

## PORTRAIT

### Parcours scolaire :

Master 2 en Management des Ressources Humaines  
MBA Compensation & Benefits

### Ce que j'aime dans mon métier :

Les challenges, la diversité des missions, trouver des solutions innovantes aux problématiques que nous rencontrons, toujours se remettre en question et s'adapter à nos contraintes et les besoins des collaborateurs. Cela fait 15 ans que je fais ce métier et je n'ai jamais eu l'impression de faire 2 fois la même chose.

### La qualité essentielle :

La créativité ! Nous devons en permanence nous renouveler, nous adapter aux différentes situations de l'entreprise et de nos salariés. Nous devons être innovant dans notre communication, chercher de nouveaux éléments pour compléter nos packages salariaux qui répondront aux attentes de nos salariés tout en gardant le juste équilibre entre les Ressources et l'Humain.

### Mes convictions 2023 :

La relation au travail a changé, les priorités des collaborateurs ne sont plus les mêmes...  
A nous, C&B de trouver les nouveaux leviers pour nous adapter à ce nouvel environnement pour continuer à attirer, fidéliser et retenir nos collaborateurs. Écoutons les nouveaux besoins qui émergent de nos salariés et comme toujours soyons imaginatif pour trouver les meilleures solutions.

### Une expression qui m'inspire :

L'expression de Simon Sinek : « Une équipe n'est pas un groupe de personnes qui travaillent ensemble. Une équipe est un groupe de personnes qui se font confiance »  
En tant que manager, je considère que le travail en équipe est indispensable. On trouve plus facilement des solutions à plusieurs que seul mais pour cela il faut réussir à mettre en place une ambiance de travail propice à la confiance et au droit à l'erreur.

**Laetitia Jubeau Ruiz**

*Responsable Rémunération & Avantages Sociaux France*  
Groupe Lactalis